



**Dutch Harbor**  
*The Procurement Engineers*

*Energieprijs @ Dutch Harbor*  
*Visie op prijsvaststelling*

*Kosten Kliniek*  
*Raadgevers en Ingenieurs*  
*More Care, Less Cure, No Repair*



## Visie van Dutch Harbor op prijsvaststelling van energie

**Een lagere energieprijs door ...** Een eigen strategie voor het vastleggen van de prijs voor 3 aaneengesloten jaren uitgevoerd door een 100%-expert. Een juiste timing van deelvolumes, verschillend voor elektra en gas. Peakshaving en verschuiving van uren van piek naar dal. Complementaire verbruiksprofielen voor dag en avondverbruik 24/7.

**Een expert ...** Is deskundig en ervaren; ingenieur met historie op trading floor. Is permanent in de markt, leest de markt op alle onderdelen. Geeft maandelijks rapportages en visie op ontwikkelingen in de markt en in de wereld. Heeft experts om zich heen voor spiegelingen, discussies en feedback. Legt verantwoording af op voorgenomen keuzes en overlegt beslissingen. Is meetbaar op resultaat en vergelijkbaar met de markt-index. Is aantoonbare onafhankelijk van leveranciers van dienst of product in de energiemarkt.

**Basis voor een eigen strategie: ...** Visie en Control. Geen verrassingen of hoop in bange dagen. Damping van prijsschommelingen en meer voorspelbaarheid zonder kristallen bol. Kennis van de actualiteit en de marktomstandigheden, olie, gas, kolen, wind, geopolitiek, en wat er in de wereld gebeurt en de mogelijke impact op prijsvorming. Fundamentele analyses, technische analyses, marktobservaties en een visie.

**Vaststelling van de eigen strategie: ...** Vaststelling van de risicobereidheid, bijvoorbeeld als 'terughoudend'. Verdeling van de risico's over drie jaar met nadruk op komende jaar en afdekking voor 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> jaar daarop volgend. Percentages kunnen naar behoefte en dynamisch veranderen. Verdeling kan zijn 50%-25%-25%, of 1/3<sup>e</sup>-1/3<sup>e</sup>-1/3<sup>e</sup>. Performance op kwartaalbasis te vergelijken met de markt-index (CBS).

### Een strategie gewenst wegens ...

- Voorspelbaarheid – damping van volatiliteit en kunnen plannen. Wat is de impact van een sterke jaarlijkse prijsswing.
- Risicoprofilering – duiding profiel en match maken met risicobereidheid; wat is de impact op het bedrijfsresultaat van een hoge energierekening.
- Transparantie – vooraf afgesproken, uitlegbaar en controleerbaar maken; wat is de behoefte aan control op variabiliteit.
- Commoditisering – rijpheid van de grondstoffenmarkt voor fundamentele en technische analyses gebruiken.
- Marktwerking – spel van vraag en aanbod, zeer matuur, maar alleen te duiden met kennis van zaken.
- Tijdsafhankelijkheid – tijdsdruk uit de strategie halen. Hoe kan de ongrijpbare tijdsfactor een waarde krijgen.

## Observaties in de markt

**Contracttermijn.** Een contract loopt op een bepaalde dag af. Het verlengen van een contract op dat moment wordt gedaan met de prijs die op dat moment geldig is. Deze prijs heeft met de kalender te maken en niet met een visie op de energiemarkt. Prijzen dienen onafhankelijk te worden vastgelegd op momenten dat de prijs aantrekkelijk is.



**Gas en licht.** Het gelijktijdig vastleggen van prijzen voor gas en elektra suggereert dat deze markten gelijk zijn. Elke markt dient heeft verschillende en overeenkomstige drijvers met impact. Deze vragen om duiding.

**Tenders.** Tenderen op prijs is in deze markt niet geschikt. Iedereen zal op hetzelfde moment dezelfde prijs van de schermen af kunnen lezen. Alleen de kleine toeslag voor de dienst zal verschillen. Er zal weinig onderscheid zijn. Een commodity, zoals gas en elektriciteit zijn, leent zich niet voor tenders, maar voor dagelijks volgen van de markt en ernaar handelen. Timing maakt het verschil. Gelijk aan de handel in olie, kerosine, ijzererts, aandelen, etc.

**Collectief volume.** Het vergroten van volumes en samen optrekken met anderen heeft alleen zin als deze in verbruik complementair zijn. Een hoog avondgebruik is voor een energieproducent interessant als daar een hoog dagverbruik naast staat. Een theater en een kantoor zijn complementair. Een goede adviseur zoekt en verzamelt complementaire verbruikers en niet gelijkaardige verbruikers in een collectief. Dit komt terug in een lagere profieltoeslag.

## De rol van de adviseur als expert

**De omgeving.** De adviseur dient vanuit de landschapsverkenning precies te begrijpen welk speelveld er voor hem ligt en welk spel er gespeeld wordt. Wie, wat, waar, waarom, welke, ...

**SWOT.** Vanuit het primaire proces van de opdrachtgever en de SWOT analyse dient de adviseur precies te begrijpen welke sterke krachten er optimaal toegepast, en zo mogelijk verbeterd, kunnen worden. Zo ook, welke zwaktes vermeden moeten worden. Maar ook, waar aan gewerkt kan worden. Vanuit de interne kansen en externe bedreigingen dient er op gelijke wijze een identificatie en een actieplan te worden opgesteld en naar gehandeld te worden.

**Belangen.** Vanuit stakeholder management dient duidelijk te zijn welke belangen er in het spel zijn, welk gewicht die hebben en in hoeverre daaraan tegemoet kan worden gekomen.

**Risico.** Vanuit het risicobereidheidsmodel kan de strategie worden bepaald die met alle factoren rekening houdt.

**De Expert.** Voor de uitvoerende expert is het de taak om de strategie uit te werken in een actieplan, naar te handelen, plus:

- Rekenschap te geven op het gebruik het afgegeven mandaat.
- Rapportages te publiceren over de markt en haar drijvers, in de afgelopen periode en de verwachtingen voor de komende tijd.
- Resultaten te delen van fundamentele analyses met een visie op de ontwikkelingen, technische analyses met een interpretatie van stemmingen, signalen en bijzondere omstandigheden.
- Visie delen op marktontwikkelingen en de impact op de prijsvorming zoals geopolitiek, internationale logistiek, internationale handel, bijzondere situaties en natuurrampen.
- Transparantie te bewerkstelligen en control op de werkelijk gerealiseerde prijs en wat doorberekend wordt.
- Ongevraagd control op performance en benchmarking in de markt te verschaffen.